



Relatório de Execução Orçamentária

Janeiro-Março
2026

CDHU

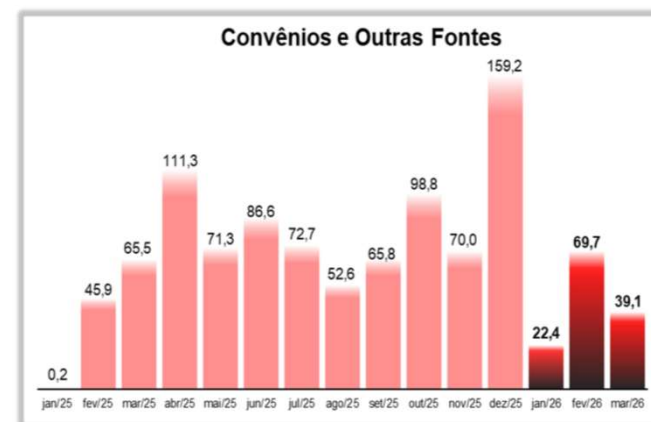
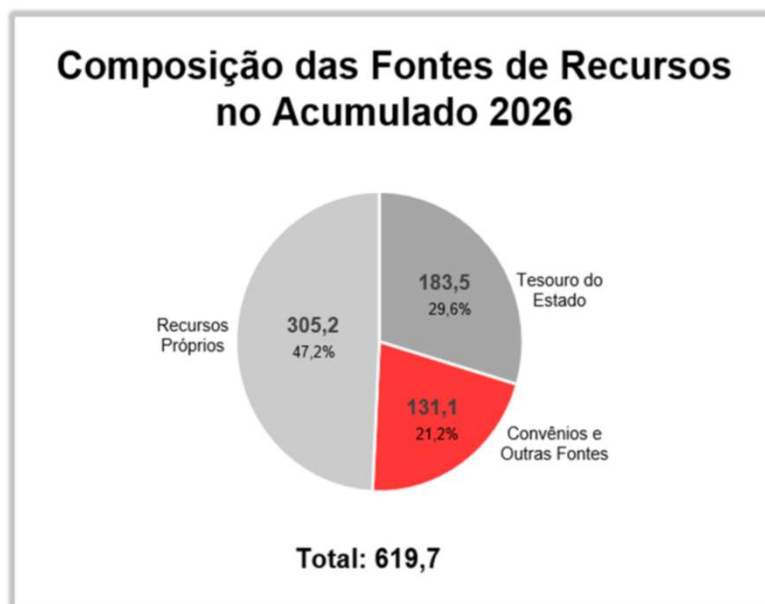
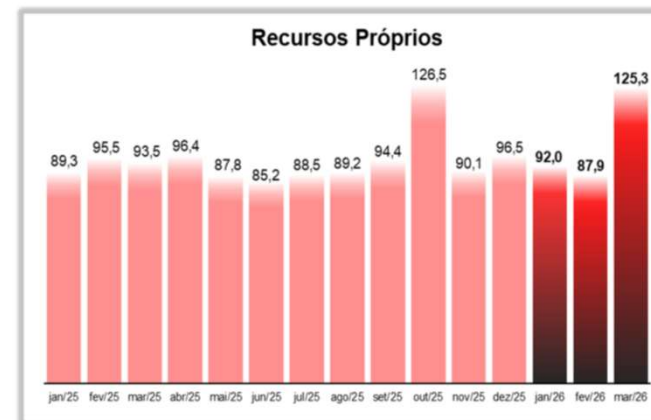
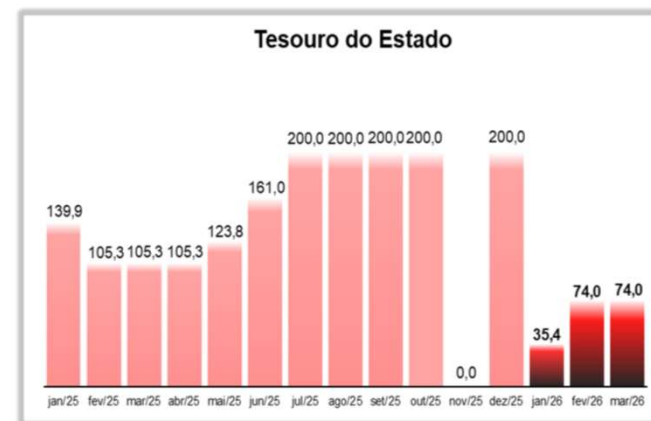
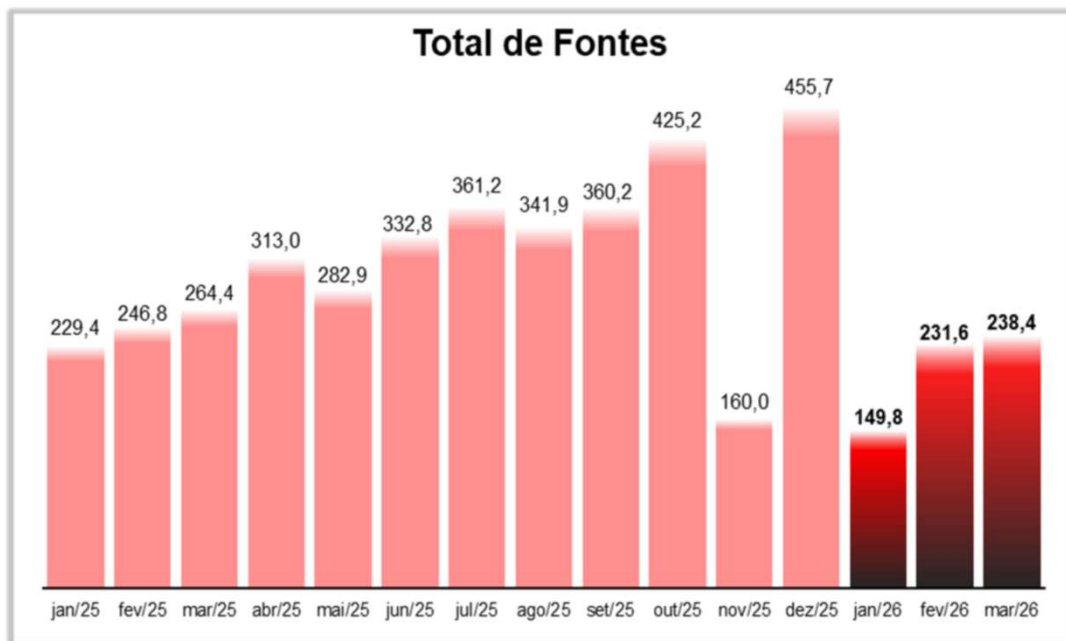
Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Habitação  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos
- Custeio
- Informações Gerais



Fontes de Recursos: Valores Mensais 2025-2026 (em R\$ milhões)



Fontes de Recursos: Realizado X Orçado 2026 (em R\$ mil)




| ITEM | ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2026 (VALOR ANO) | JANEIRO A MARÇO/2026 | | | |
|---|--|----------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| | | ORÇADO | REALIZADO | REALIZADO (-) ORÇADO | VARIAÇÃO % |
| FONTES | 5.206.771 | 958.289 | 619.743 | (338.546) | -35,3% |
| TESOURO DO ESTADO | 3.010.000 | 354.167 | 183.460 | (170.707) | - |
| Dotação Orçamentária do Exercício | 850.000 | 354.167 | 183.460 | (170.707) | -48,2% |
| Suplementação Orçamentária | 2.160.000 | - | - | - | - |
| RECURSOS PRÓPRIOS | 1.179.002 | 297.467 | 305.150 | 7.683 | 2,6% |
| Carteira de Mutuários | 1.060.000 | 267.717 | 262.255 | (5.462) | -2,0% |
| Prestação de Serviços | 116.002 | 29.000 | 40.158 | 11.158 | 38,5% |
| Outras Receitas | 3.000 | 750 | 2.737 | 1.987 | 264,9% |
| CONVÊNIOS E OUTRAS FONTES | 1.017.769 | 306.655 | 131.133 | (175.522) | -57,2% |
| Convênios SDUH-CDHU | 567.459 | 192.148 | 79.810 | (112.338) | -58,5% |
| <i>Carta de Crédito Associativo</i> | 169.611 | 100.000 | 35.000 | (65.000) | -65,0% |
| <i>Cidade Legal</i> | 76.573 | - | - | - | - |
| <i>Viver Melhor</i> | 20.000 | - | 3.957 | 3.957 | - |
| <i>Auxílio-Moradia</i> | 76.183 | 30.000 | 4.042 | (25.958) | -86,5% |
| <i>Atendimento DER</i> | 114.501 | - | - | - | - |
| <i>Outros (Alvarenguinha, Serro Azul, Indígena, Quilombola, etc.)</i> | 110.591 | 62.148 | 36.810 | (25.337) | -40,8% |
| Convênios com Prefeituras e Outros Órgãos | 449.110 | 114.207 | 49.148 | (65.059) | -57,0% |
| Rendimento de Aplicações Financeiras | 1.200 | 300 | 2.163 | 1.863 | 620,9% |
| Outras Receitas | - | - | 13 | 13 | - |

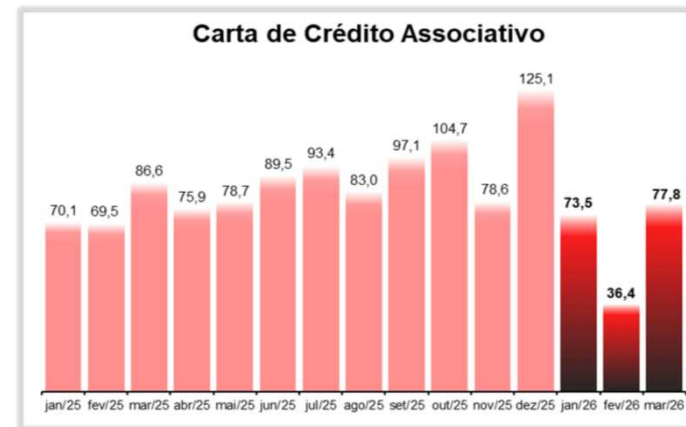
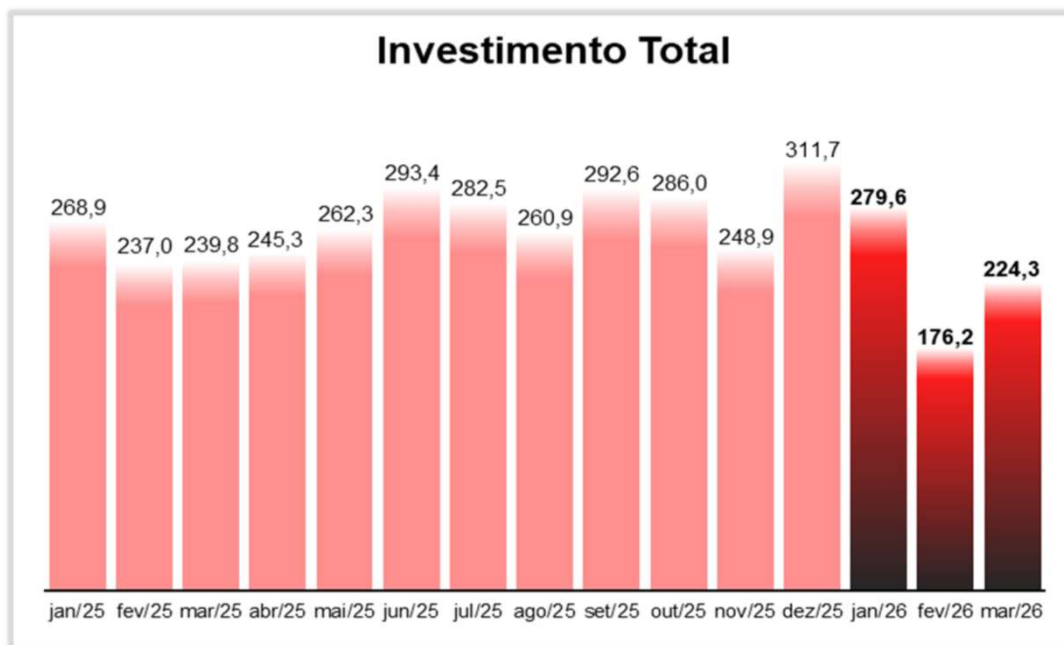
Fontes de Recursos: Realizado 2019-2025 e Orçado 2026 (em R\$ milhões)



Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos 
- Custeio
- Informações Gerais

Investimentos: Valores Mensais 2025-2026 (em R\$ milhões)

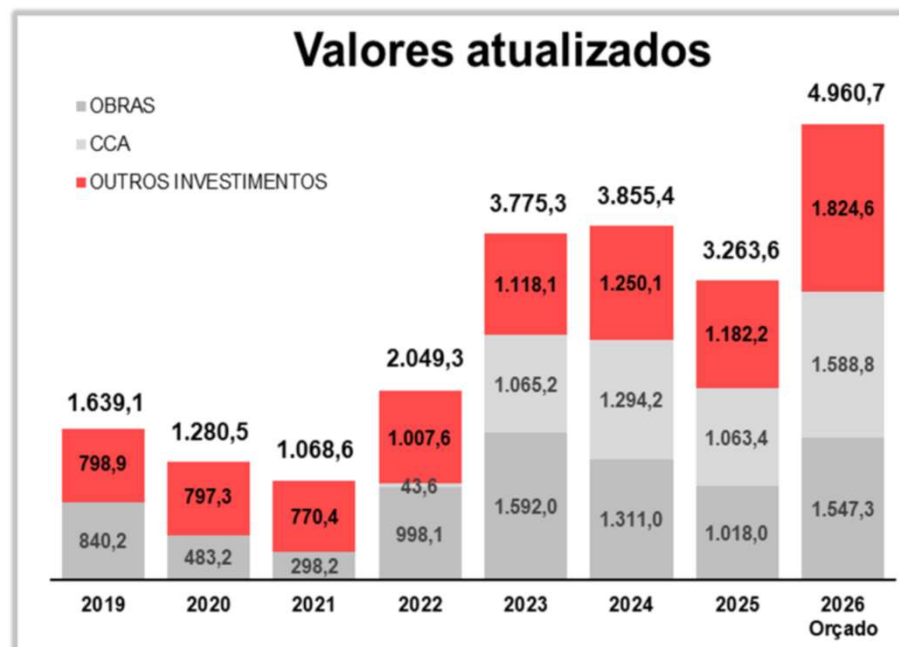
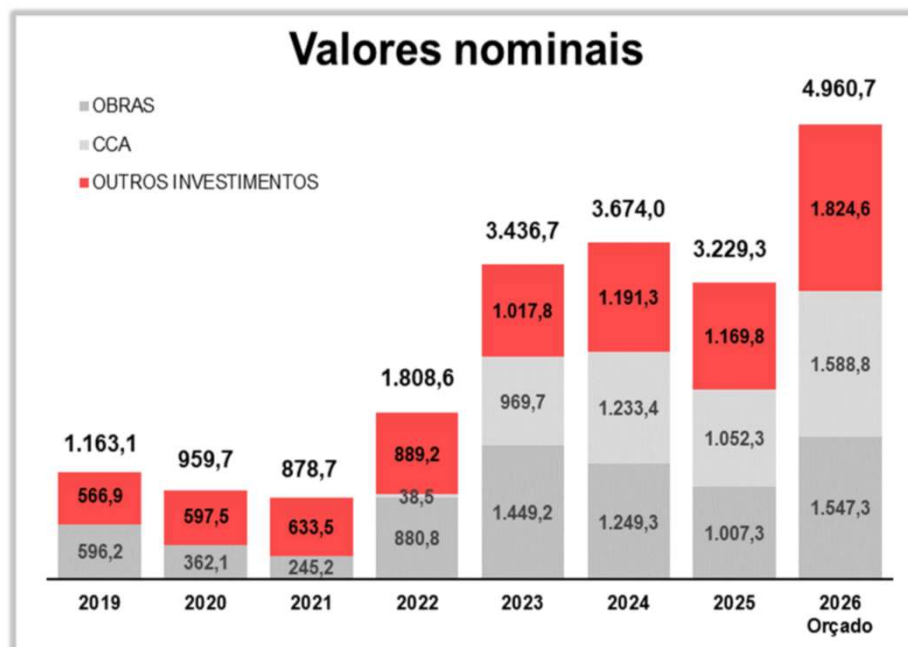


Investimentos: Realizado X Orçado 2026 (em R\$ mil)

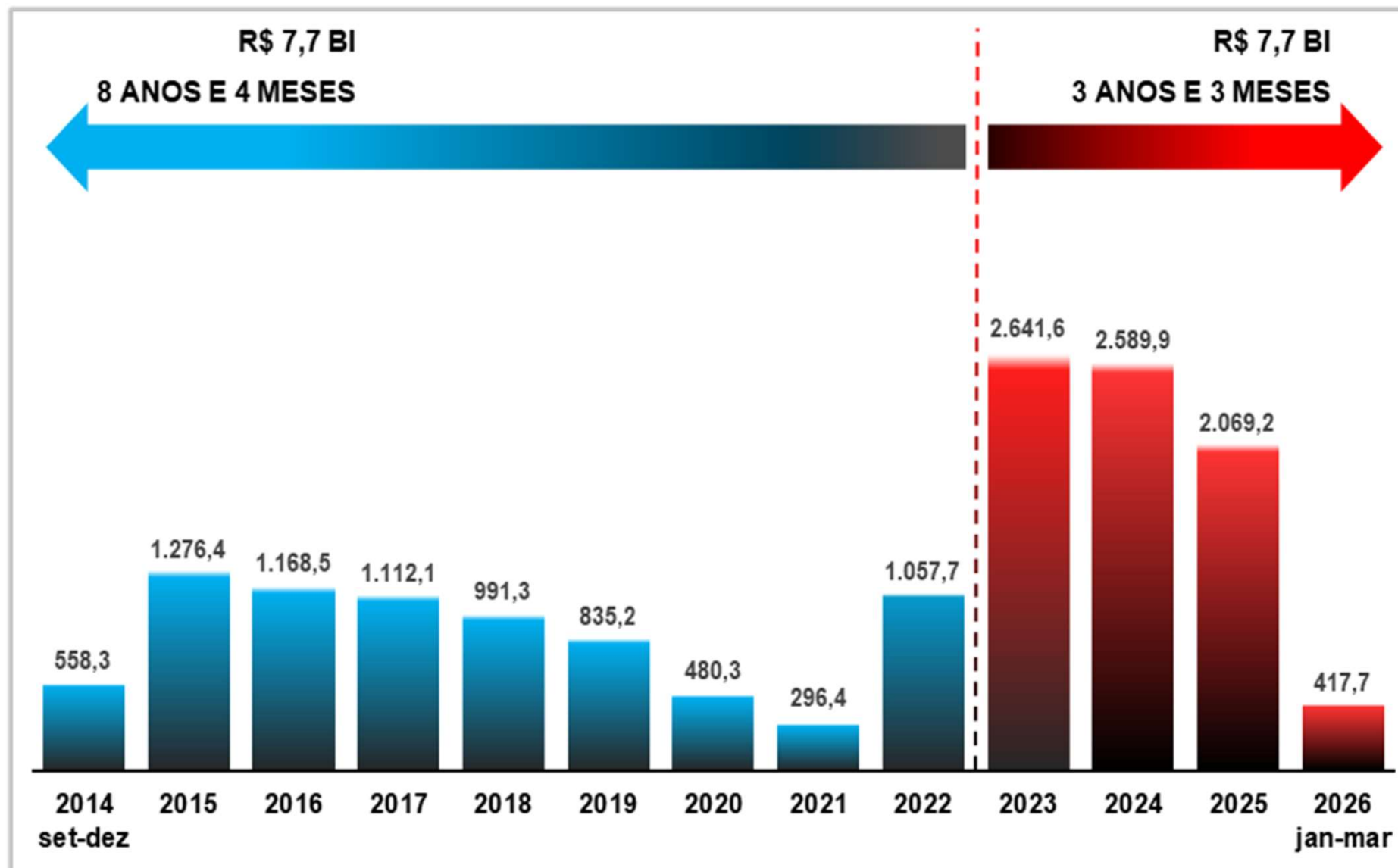


| ITEM | ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2026 (VALOR ANO) | JANEIRO A MARÇO/2026 | | | |
|---|--|----------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| | | ORÇADO | REALIZADO | REALIZADO (-) ORÇADO | VARIAÇÃO % |
| INVESTIMENTOS | 4.960.716 | 938.771 | 680.077 | (258.694) | -27,6% |
| OBRAS | 1.547.307 | 233.111 | 230.141 | (2.970) | -1,3% |
| CARTA DE CRÉDITO ASSOCIATIVO | 1.588.823 | 244.117 | 187.606 | (56.511) | -23,1% |
| CCA-FPHIS | 223.253 | 73.477 | 55.608 | (17.870) | -24,3% |
| CCA-CDHU | 1.365.571 | 170.640 | 131.998 | (38.642) | -22,6% |
| OUTROS INVESTIMENTOS | 1.824.585 | 461.542 | 262.330 | (199.213) | -43,2% |
| Cartas de Crédito Individuais CDHU | 238.089 | 45.415 | 43.012 | (2.404) | -5,3% |
| Aquisição e Recompra de Imóveis | 10.714 | 3.401 | 3.110 | (290) | -8,5% |
| Auxílio-Moradia | 106.368 | 26.592 | 13.855 | (12.737) | -47,9% |
| Programa Viver Melhor | 26.739 | 2.590 | 4.242 | 1.652 | 63,8% |
| Regularização Fundiária (Cidade Legal) | 76.573 | - | - | - | - |
| Regularização Fundiária (CDHU) | 37.691 | - | - | - | - |
| Terrenos | 144.002 | 77.875 | 723 | (77.152) | -99,1% |
| Gerenciamento | 358.309 | 99.000 | 66.054 | (32.946) | -33,3% |
| Trabalho Social | 204.000 | 51.000 | 31.749 | (19.251) | -37,7% |
| Seguros Habitacionais | 240.420 | 60.105 | 54.268 | (5.837) | -9,7% |
| Vigilância | 71.000 | 17.750 | 15.920 | (1.830) | -10,3% |
| Outros (Projetos, Topografia, Controle Tecnológico, IPTU, Averbações, Recuperação de Créditos, etc.) | 310.680 | 77.814 | 29.397 | (48.417) | -62,2% |

Investimentos: Realizado 2019-2025 e Orçado 2026 (em R\$ milhões)



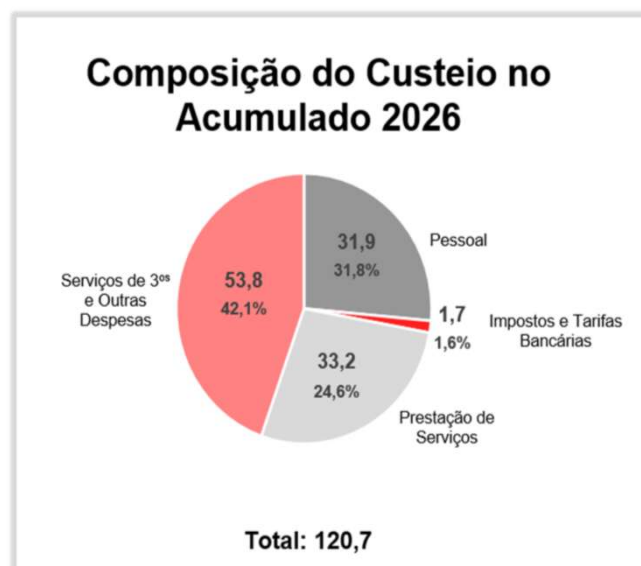
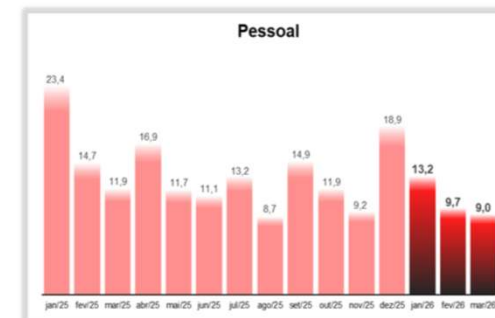
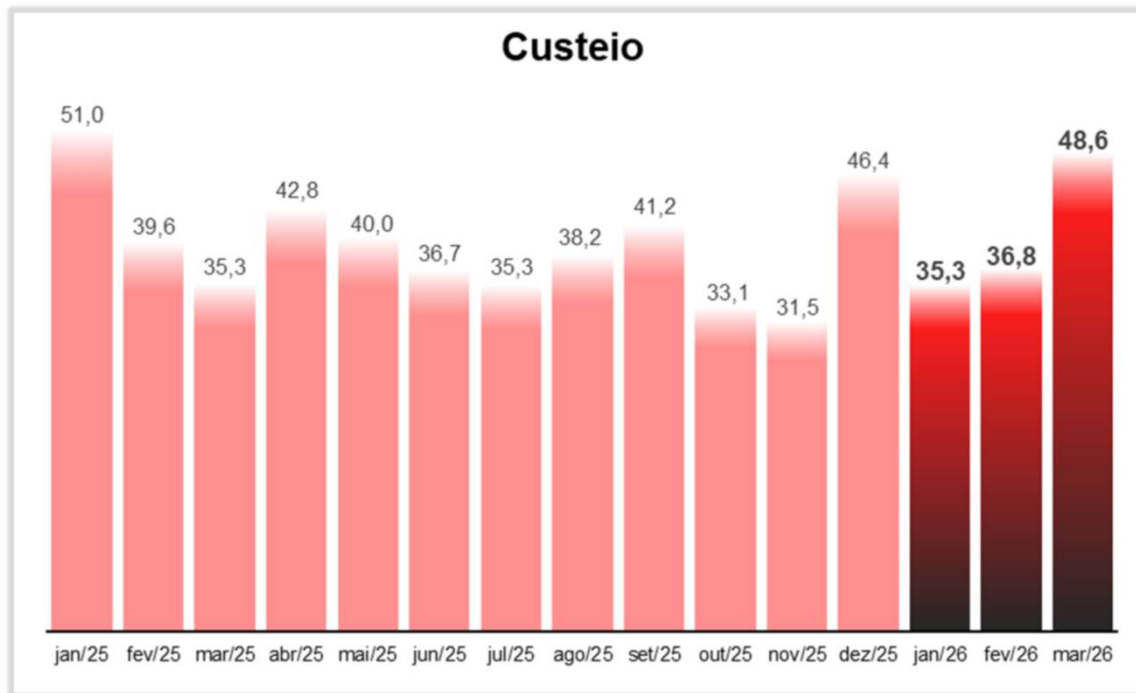
Investimentos Diretos CDHU em Atendimentos Habitacionais: Obras + CCA
Gestão Atual x Anteriores, Valores Atualizados
(em R\$ milhões)



Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos
- Custeio ←
- Informações Gerais

Custeio: Valores Mensais 2025-2026 (em R\$ milhões)

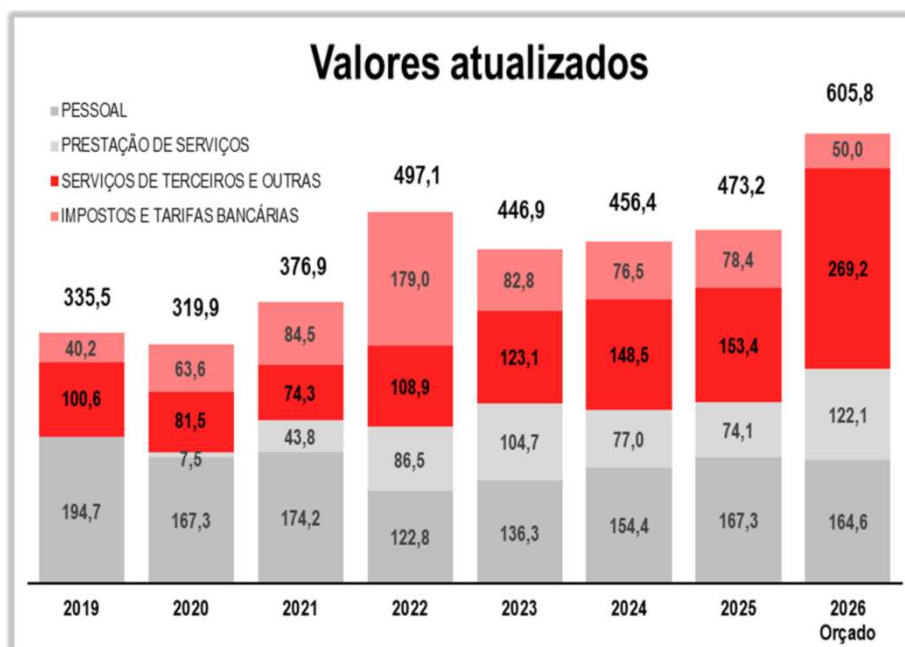
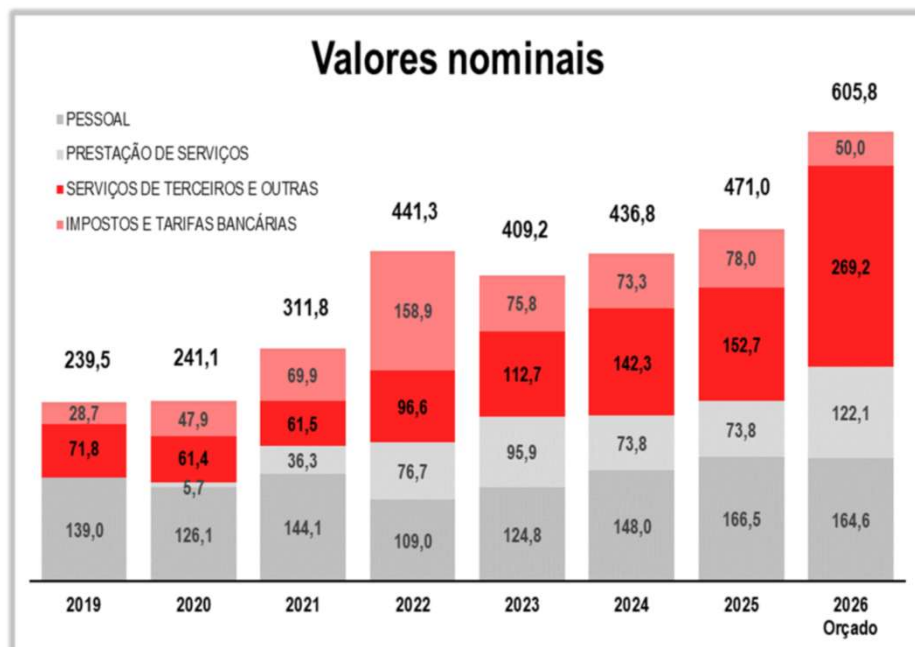


Custeio: Realizado X Orçado 2026 (em R\$ mil)



| ITEM | ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2026 (VALOR ANO) | JANEIRO A MARÇO/2026 | | | |
|---|--|----------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| | | ORÇADO | REALIZADO | REALIZADO (-) ORÇADO | VARIAÇÃO % |
| CUSTEIO | 605.793 | 160.991 | 120.651 | (40.340) | -25,1% |
| PESSOAL | 164.576 | 45.232 | 31.904 | (13.328) | -29,5% |
| PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A OUTROS ÓRGÃOS | 122.066 | 37.912 | 33.250 | (4.662) | -12,3% |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS E OUTRAS DESPESAS | 269.151 | 65.347 | 53.777 | (11.570) | -17,7% |
| Assessoria e Consultoria | 149.835 | 34.114 | 22.202 | (11.912) | -34,9% |
| Publicidade | 41.600 | 10.400 | 15.754 | 5.354 | 51,5% |
| Comunicação | 20.000 | 5.000 | 4.154 | (846) | -16,9% |
| Locação de Imóveis, Tributos, Despesas Condominiais | 20.000 | 5.000 | 5.301 | 301 | 6,0% |
| Locação de Móveis, Equipamentos e Veículos | 4.600 | 1.150 | 1.263 | 113 | 9,8% |
| Manutenção e Conservação de Bens | 5.522 | 1.380 | 1.364 | (16) | -1,2% |
| Causas Cíveis e Trabalhistas | 5.271 | 1.318 | 87 | (1.230) | -93,4% |
| Outras Despesas | 22.324 | 6.985 | 3.652 | (3.332) | -47,7% |
| IMPOSTOS E TARIFAS BANCÁRIAS | 50.000 | 12.500 | 1.719 | (10.781) | -86,2% |

Custeio: Realizado 2019-2025 e Orçado 2026 (em R\$ milhões)



Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimento
- Custeio
- Informações Gerais



Síntese: Realizado x Orçado 2026 (em R\$ mil)



| ITEM | ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2026 (VALOR ANO) | JANEIRO A MARÇO/2026 | | | |
|---|--|----------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| | | ORÇADO | REALIZADO | REALIZADO (-) ORÇADO | VARIAÇÃO % |
| SALDO INICIAL DE CAIXA | 200.290 | 200.290 | 200.290 | - | - |
| (+) FONTES | 5.206.771 | 958.289 | 619.743 | (338.546) | -35,3% |
| Tesouro do Estado ^(*) | 3.010.000 | 354.167 | 183.460 | (170.707) | -48,2% |
| Recursos Próprios | 1.179.002 | 297.467 | 305.150 | 7.683 | 2,6% |
| Convênios e Outras Fontes | 1.017.769 | 306.655 | 131.133 | (175.522) | -57,2% |
| (-) APLICAÇÕES | 5.584.918 | 1.104.356 | 805.330 | (299.026) | -27,1% |
| Investimento | 4.960.716 | 938.771 | 680.077 | (258.694) | -27,6% |
| Custeio | 605.793 | 160.991 | 120.651 | (40.340) | -25,1% |
| Serviço da Dívida | 18.410 | 4.594 | 4.602 | 8 | 0,2% |
| (+) TRANSFERÊNCIAS DE CONTAS VINCULADAS | 177.858 | 29.872 | 16.098 | (13.774) | -46,1% |
| (=) SALDO FINAL DE CAIXA ^(**) | - | 84.095 | 30.801 | (53.294) | - |

(*) OE 2026: LOA R\$ 850 MM + necessidade adicional R\$ 2.160 MM

(**) março/2026: bloqueios judiciais e de garantias contratuais: R\$ 9.520 mil; saldo disponível: R\$ 21.281 mil



Diretoria Administrativo-Financeira
Superintendência de Finanças

CDHU

Secretaria de  **SÃO PAULO**
Desenvolvimento Urbano e Habitação GOVERNO DO ESTADO