



Execução Orçamentária 2025

CDHU

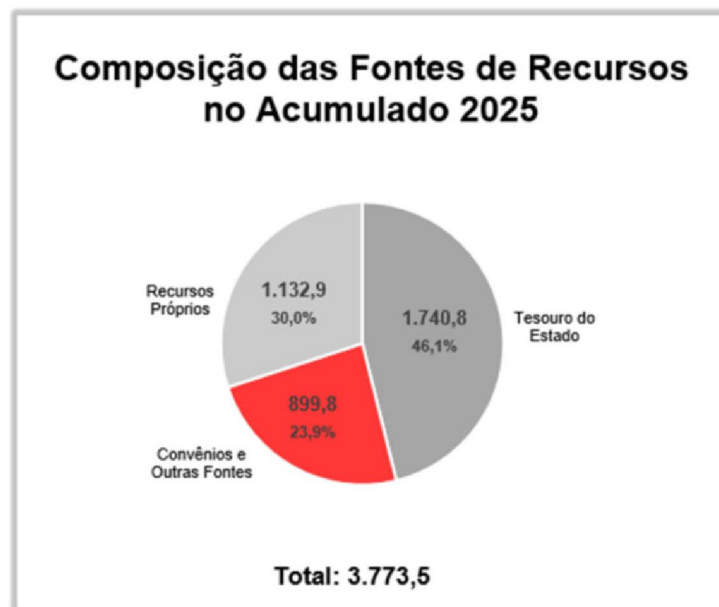
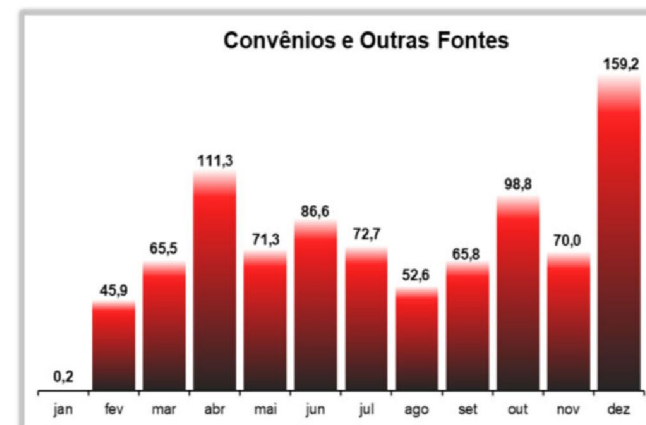
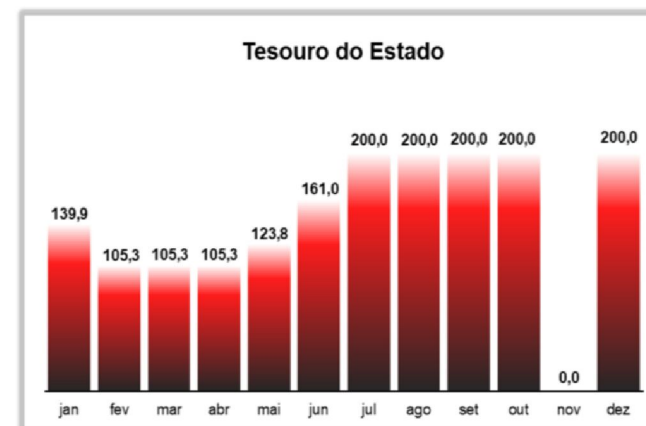
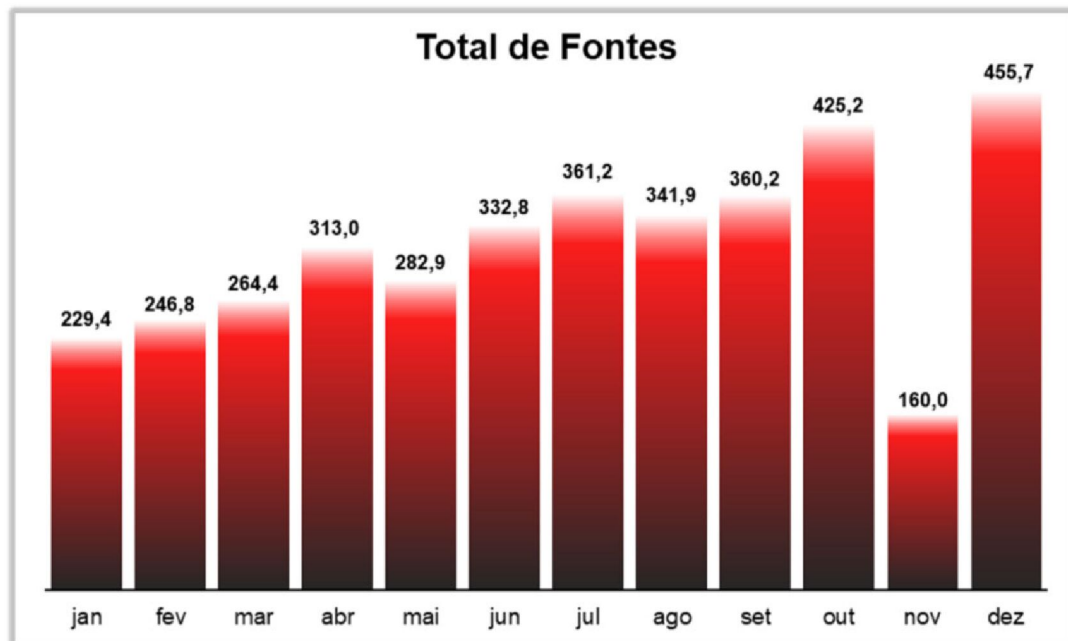
Secretaria de  SÃO PAULO
Desenvolvimento Urbano e Habitação GOVERNO DO ESTADO

Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos
- Custeio
- Informações Gerais



Fontes de Recursos: Valores Mensais 2025 (em R\$ milhões)

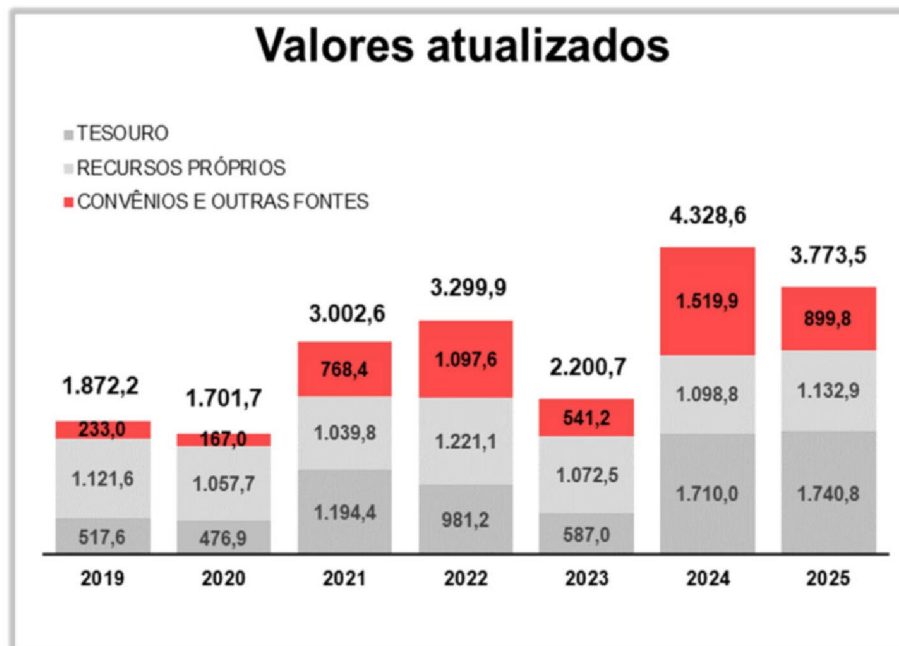
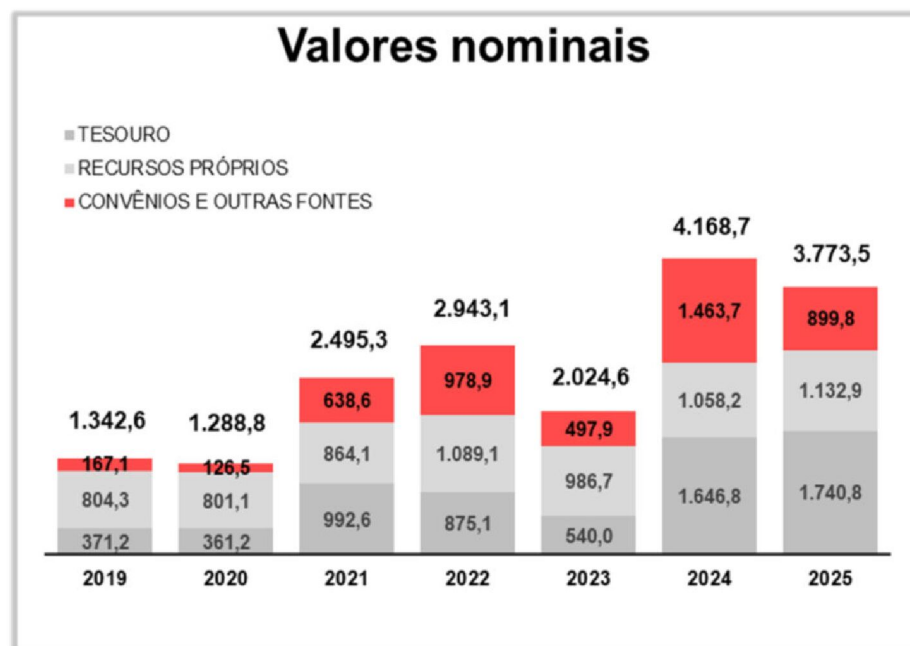


Fontes de Recursos: Realizado X Orçado 2025 (em R\$ mil)




ITEM	2025			
	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO (-) ORÇADO	VARIAÇÃO %
FONTES	5.845.881	3.773.471	(2.072.410)	-35,5%
TESOURO DO ESTADO	3.258.587	1.740.793	(1.517.794)	-46,6%
Dotação Orçamentária do Exercício + Restos a Pagar de 2024	1.299.483	579.793	(719.690)	-55,4%
Suplementação Orçamentária	1.959.104	1.161.000	(798.104)	-40,7%
RECURSOS PRÓPRIOS	1.175.747	1.132.861	(42.887)	-3,6%
Carteira de Mutuários	1.000.000	1.015.707	15.707	1,6%
Prestação de Serviços	173.827	113.237	(60.590)	-34,9%
Outras Receitas	1.920	3.916	1.996	104,0%
CONVÊNIOS E OUTRAS FONTES	1.411.547	899.818	(511.729)	-36,3%
Convênios SDUH-CDHU	1.060.999	695.543	(365.457)	-34,4%
<i>Carta de Crédito Associativo</i>	683.406	415.000	(268.406)	-39,3%
<i>Cidade Legal</i>	35.137	30.534	(4.603)	-13,1%
<i>Viver Melhor</i>	119.126	67.818	(51.309)	-43,1%
<i>Auxílio-Moradia</i>	42.171	43.059	888	2,1%
<i>Eiji Kikuti</i>	105.644	88.094	(17.549)	-16,6%
<i>Outros (Alvareguinha, Serro Azul, Indígena, Quilombola, etc.)</i>	75.515	51.038	(24.477)	-32,4%
Convênios com Prefeituras e Outros Órgãos	347.548	190.267	(157.281)	-45,3%
Rendimento de Aplicações Financeiras	3.000	13.671	10.671	355,7%
Outras Receitas	-	337	337	-

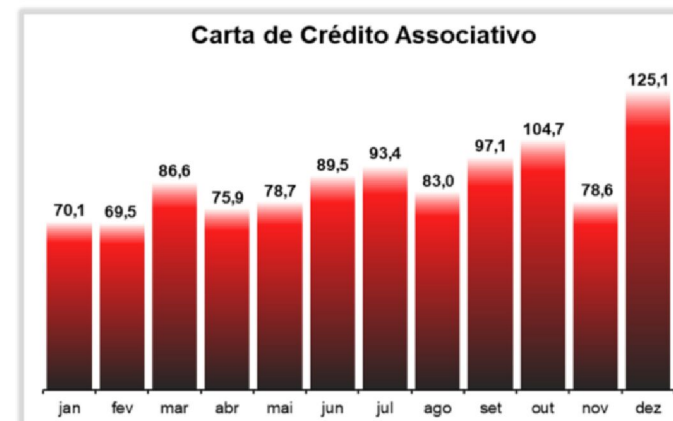
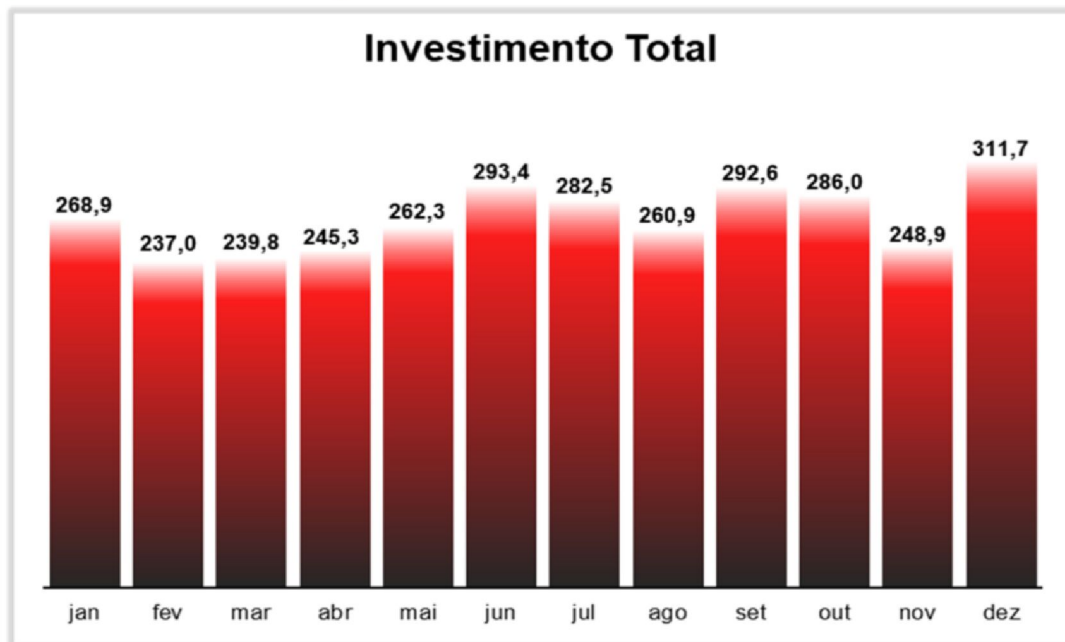
Fontes de Recursos: Realizado 2019-2025 (em R\$ milhões)



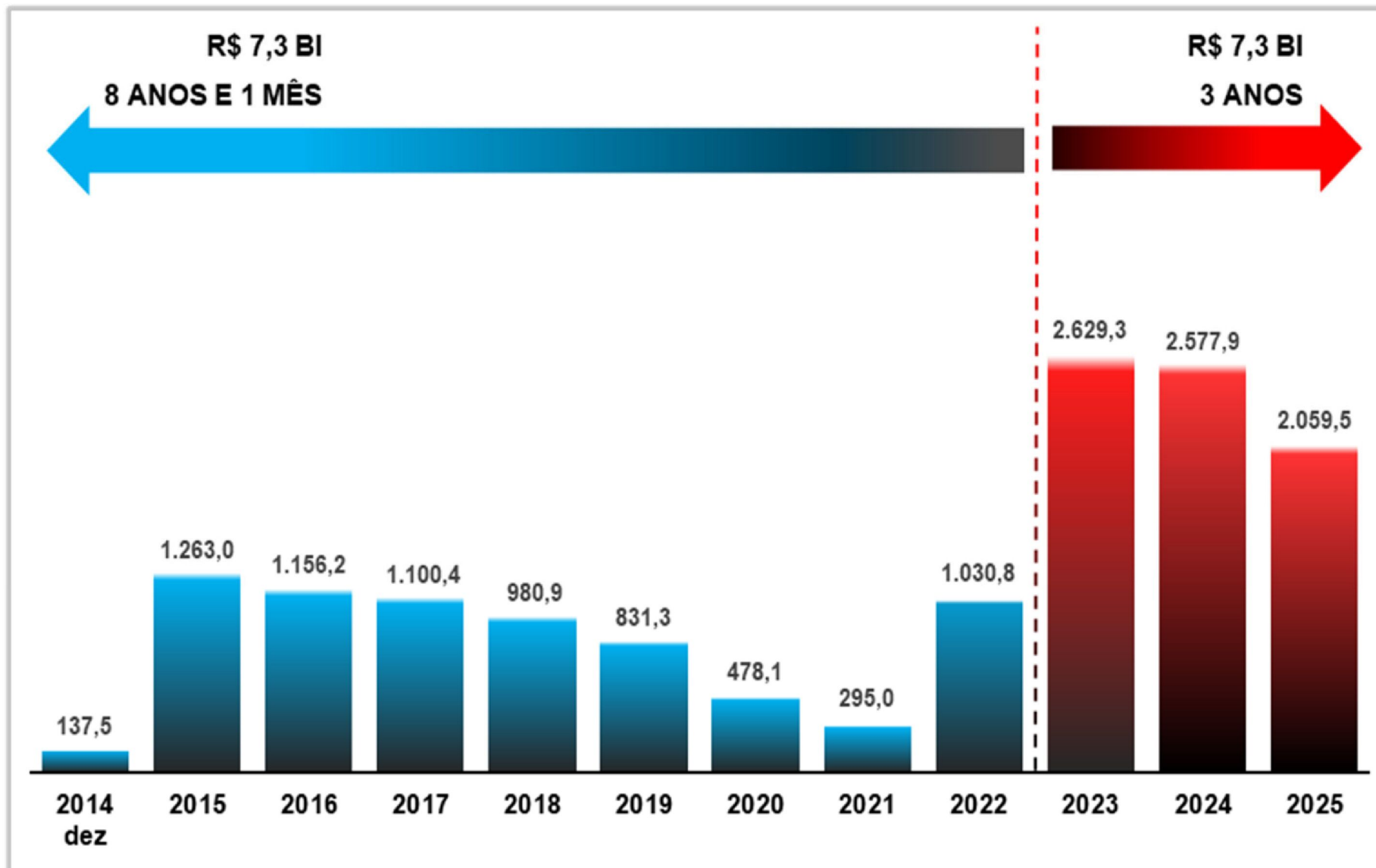
Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos 
- Custeio
- Informações Gerais

Investimentos: Valores Mensais 2025 (em R\$ milhões)



Investimentos Diretos CDHU em Atendimentos Habitacionais: Obras + CCA
Gestão Atual x Anteriores, Valores Atualizados
(em R\$ milhões)

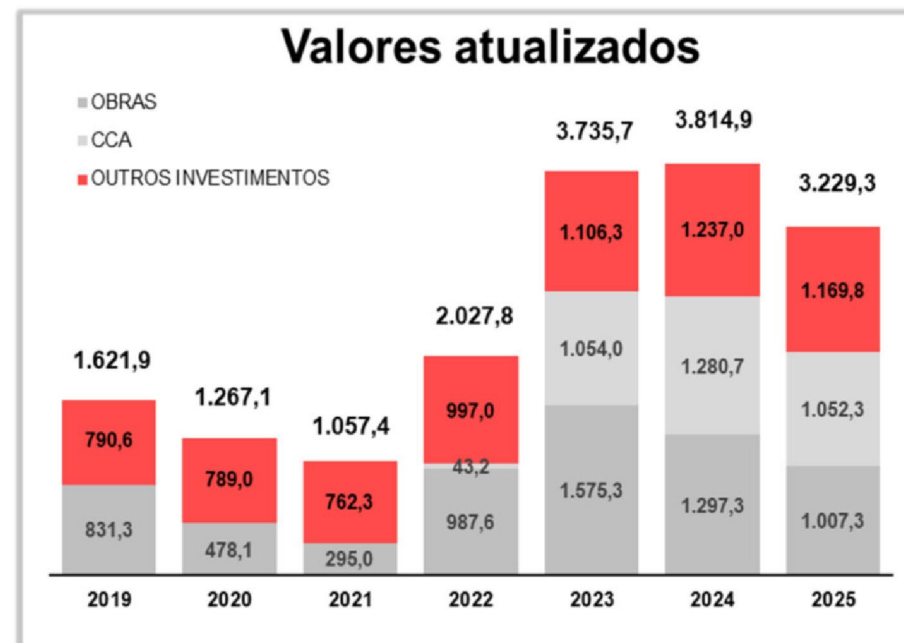
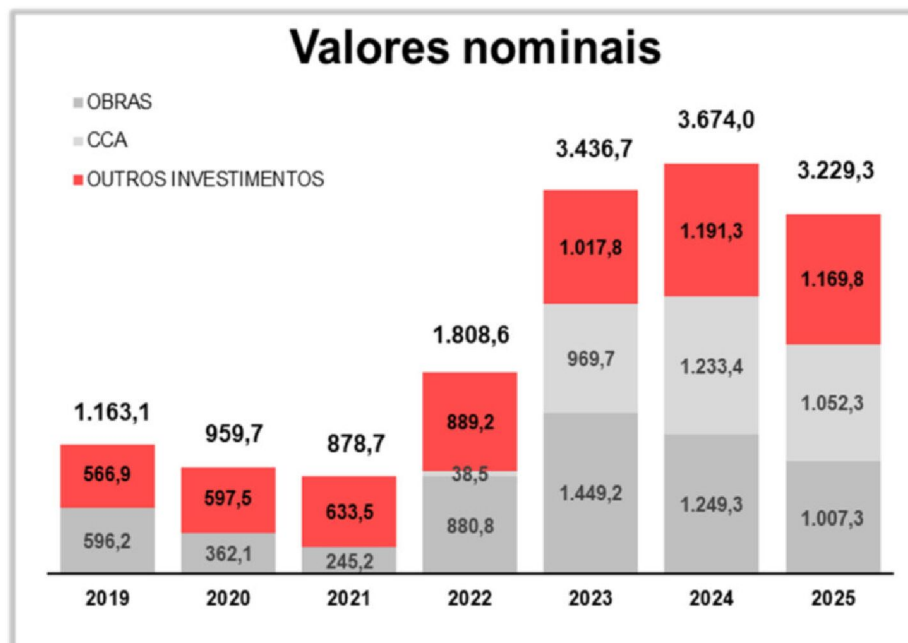


Investimentos: Realizado X Orçado 2025 (em R\$ mil)



ITEM	2025			
	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO (-) ORÇADO	VARIAÇÃO %
INVESTIMENTOS	5.506.307	3.229.343	(2.276.964)	-41,4%
OBRAS	1.696.424	1.007.270	(689.154)	-40,6%
CARTA DE CRÉDITO ASSOCIATIVO	2.260.297	1.052.253	(1.208.043)	-53,4%
CCA-FPHIS	839.553	504.654	(334.899)	-39,9%
CCA-CDHU	1.420.743	547.599	(873.144)	-61,5%
OUTROS INVESTIMENTOS	1.549.586	1.169.820	(379.766)	-24,5%
Cartas de Crédito Individuais CDHU	171.569	81.089	(90.480)	-52,7%
Auxílio-Moradia	46.437	46.916	480	1,0%
Programa Viver Melhor	119.126	51.036	(68.090)	-57,2%
Regularização Fundiária (Serviços)	70.000	513	(69.487)	-99,3%
Regularização Fundiária (Cidade Legal)	85.169	123	(85.046)	-99,9%
Terrenos	129.147	13.775	(115.372)	-89,3%
Gerenciamento	230.000	384.729	154.729	67,3%
Trabalho Social e Gestão Condominial	179.575	177.823	(1.753)	-1,0%
Seguros Habitacionais	228.420	214.282	(14.138)	-6,2%
Vigilância	66.788	49.984	(16.804)	-25,2%
Outros (Projetos, Topografia, Controle Tecnológico, IPTU, Averbações, Recuperação de Créditos, etc.)	223.354	149.549	(73.805)	-33,0%

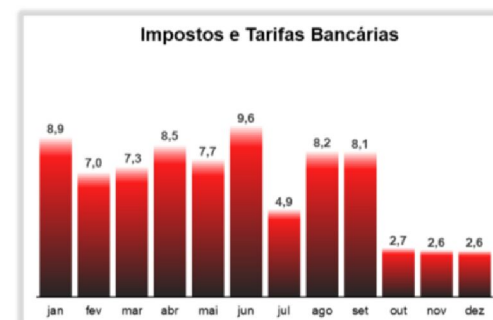
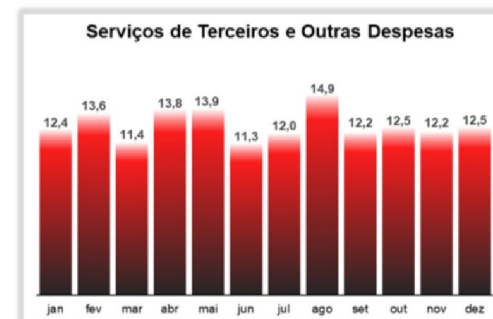
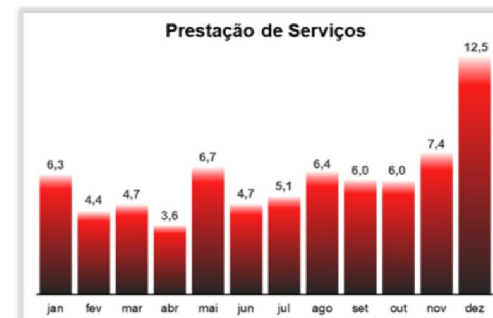
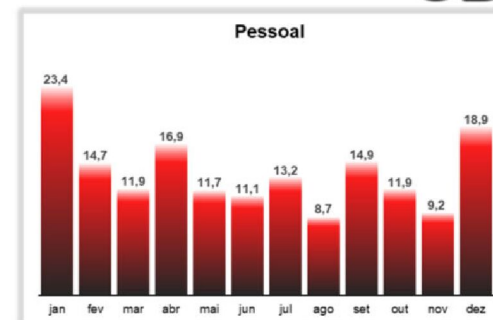
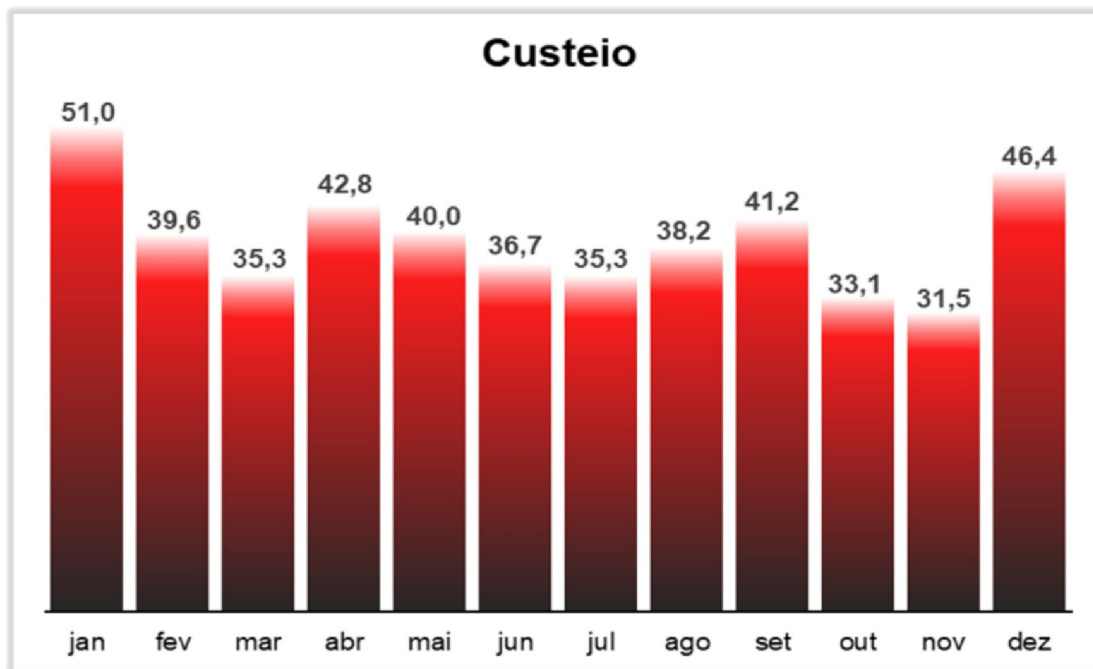
Investimentos: Realizado 2019-2025 (em R\$ milhões)



Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimentos
- Custeio ←
- Informações Gerais

Custeio: Valores Mensais 2025 (em R\$ milhões)

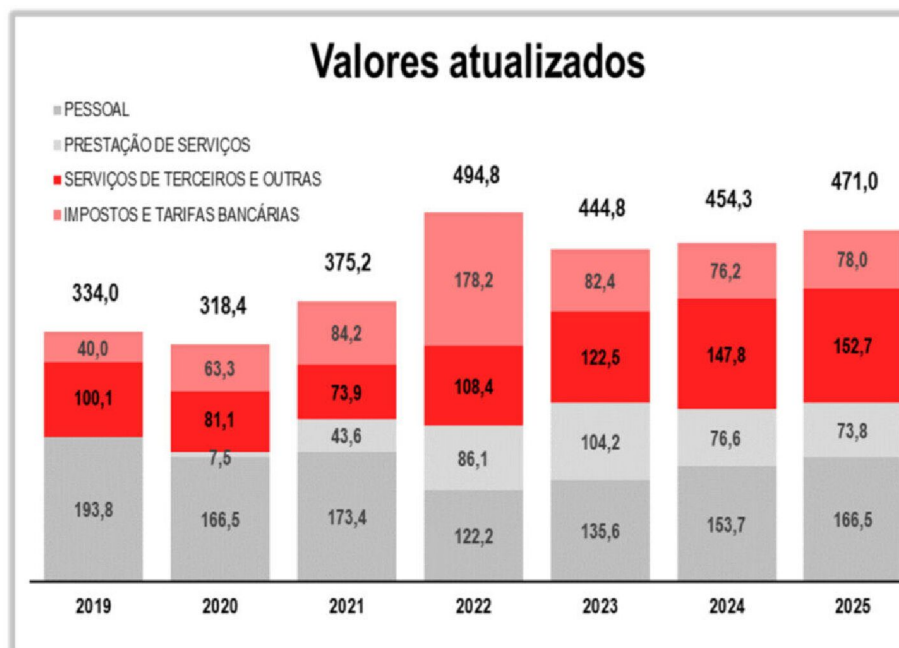
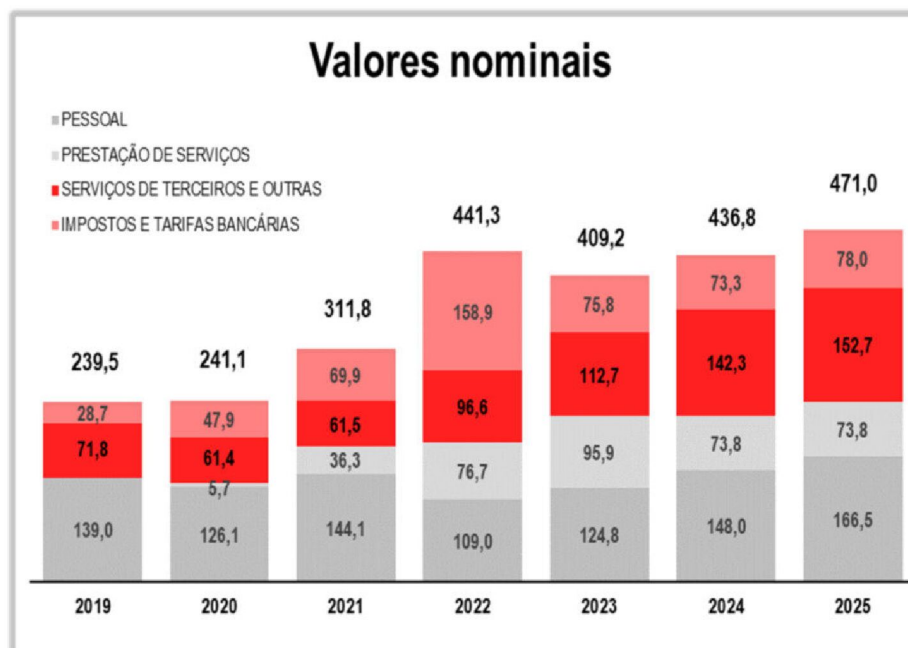


Custeio: Realizado X Orçado 2025 (em R\$ mil)



ITEM	2025			
	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO (-) ORÇADO	VARIAÇÃO %
CUSTEIO	658.458	471.012	(187.446)	-28,5%
PESSOAL	200.136	166.530	(33.606)	-16,8%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A OUTROS ÓRGÃOS	155.369	73.788	(81.581)	-52,5%
SERVIÇOS DE TERCEIROS E OUTRAS DESPESAS	212.953	152.675	(60.278)	-28,3%
Assessoria e Consultoria	113.437	74.135	(39.302)	-34,6%
Publicidade	41.600	20.354	(21.246)	-51,1%
Comunicação	11.996	13.279	1.282	10,7%
Locação de Imóveis, Tributos, Despesas Condominiais	14.000	17.921	3.921	28,0%
Locação de Móveis, Equipamentos e Veículos	4.775	3.164	(1.611)	-33,7%
Manutenção e Conservação de Bens	5.348	5.026	(322)	-6,0%
Causas Cíveis e Trabalhistas	2.000	4.278	2.278	113,9%
Outras Despesas	19.797	14.518	(5.279)	-26,7%
IMPOSTOS E TARIFAS BANCÁRIAS	90.000	78.019	(11.981)	-13,3%

Custeio: Realizado 2019-2025 (em R\$ milhões)



Tópicos:

- Fontes de Recursos
- Investimento
- Custeio
- Informações Gerais



Síntese: Realizado x Orçado 2025 (em R\$ mil)



ITEM	2025			
	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO (-) ORÇADO	VARIAÇÃO %
SALDO INICIAL DE CAIXA	37.796	37.796	-	-
(+) FONTES	5.845.881	3.773.471	(2.072.410)	-35,5%
Tesouro do Estado (*)	3.258.587	1.740.793	(1.517.794)	-46,6%
Recursos Próprios	1.175.747	1.132.861	(42.887)	-3,6%
Convênios e Outras Fontes	1.411.547	899.818	(511.729)	-36,3%
(-) APLICAÇÕES	6.183.083	3.718.691	(2.464.392)	-39,9%
Investimento	5.506.307	3.229.343	(2.276.964)	-41,4%
Custeio	658.458	471.012	(187.446)	-28,5%
Serviço da Dívida	18.318	18.336	18	0,1%
(+) TRANSFERÊNCIAS DE CONTAS VINCULADAS	299.406	107.713	(191.692)	-64,0%
(=) SALDO FINAL DE CAIXA (**)	-	200.290	200.290	-

(*) OE 2025: LOA + RAP: R\$ 1.299,483 mil; necessidade adicional: R\$ 1.959,104 mil

(**) dezembro/2025: bloqueios judiciais e de garantias contratuais: R\$ 9.752 mil



Diretoria Administrativo-Financeira
Superintendência de Finanças

CDHU

Secretaria de  **SÃO PAULO**
Desenvolvimento Urbano e Habitação GOVERNO DO ESTADO